

V desíti kapitolách vytyčuje stručně zásadu rychlého rozhodování, nutnost pokud možno rozsáhlého počtu informací, ale vlastního samostatného úsudku. Odporčuje pevnost v jednání a neustálého boje, jímž povaha a životní energie sílí. Touto myšlenkou blíží se značně učení našeho Tyrše. Další jeho radou je činnost na veřejnost, která je důležitá jako reklama. Tajemství úspěchu spatřuje v houževnatosti a učení se z chyb. Při každém podnikání nutno mít spojence a úspěch závisí od nebojácnosti. Věrnosti nutno si vážit a držeti se hodnotného, vytčeného cíle. Rcht.

**William Kent: Jak poznati a odstraniti závady podniků.** — Nákl. Orbis, Praha 1930. — Stran 106 — cena 19 Kč. — Je to druhý svazek knižnice »Prací k úspěchu«. Jest tolik úpadků, které při náležitém programu a uvážení všech možností mohly býti předvídaný a odvráceny. Není úsporou v pravém slova smyslu, když úspory na práci jsou na druhé straně nahrazeny zařízeními, která přesahují úspory na mzdě. U každého podniku je třeba dělat jeho obchodní diagnosu a to ve všech odvětvích provozu. Všechny tyto poznatky jsou podány v poutavém monologu, který má lékař před správnou radou podniku. Správní rada a ředitelé nesmí zůstat osamoceni ve vedení podniku, musí býti ve stálém styku s muži praxe a to jsou obchodní zástupci; úsudek si ovšem musí učiniti správní rada sama. Ani správní rada nesmí býti sborem, který ve všem spoléhá na ředitele a nezná podrobnosti provozu podniku. Řízení podniku správní radou má býti umožněno zavedením rychlé pomocné služby. Správní rada má mít funkční výbory, jejichž kompetence má býti přesně stanovena. V každém úspěšném podniku má býti výrobní odborník, jehož úkolem je pátrati po ztrátách.

Ke spisu připojen je životopis spisovatelů a seznam průkopníků vědeckého řízení se stručným vylíčením jejich života. Dále je připojena velice cenná bibliografie, týkající se jak časopisů, tak i knih, rozdělená podle oborů provozu podniku a anglicko-český slovníček odborných výrazů, méně obvyklých, jakož i abecední rejstřík. Rcht.

**Poselství Taylorovo.** — Přel. Dr. Ing. E. Zimmeler a A. Hoch. — Nákl. Orbis, Praha 1931. Stran 98. Cena 12 Kč. — Kniha vyšla jako třetí svazek sbírky: »Prací k úspěchu«. Je uvedena životopisem Taylorovým a obsahuje hlavní zásady vědeckého řízení podle jeho učení, které znamená úplnou změnu celé výroby. Základem je zvláštní úkolová soustava t. j. práce od kusu. Dále se zkoumá příčina malého výkonu a kladou se pádné důvody pro to, aby výkony byly co největší a poukazuje se k tomu, že jest také i v zájmu samého dělnictva. Podrobně jsou rozebrány nejjednodušší ruční výkony a způsob vědeckého řízení vysvětlen na praktických případech, čímž kniha získává také na zajímavosti. Při každé práci nutno postupovat s rozumem a jak Taylor praví, vědecky. Je věda o skládání litiny, zdění podle vědeckých zásad, jsou zásady vědeckého řízení při obrábění kovů. Chirurgie má být příkladem vědeckého řízení.

Druhý díl knihy je nadepsán: Jak dosíci úspěchu; jsou to rady mladým mužům vstoupivším do práce. Žádá se rozum, charakter, poctivost. Pracovat nutno tak, jak žádá ten, kdo práci uložil a vždy se vyplatí pracovat více. Každý se ptá po výsledcích práce a nikoliv po důvodech, proč se nezdařila. V podnikání nutno mít odvalu.

Všechny tyto myšlenky nejsou nikterak nové, jsou jen hospodářsky přibarveny a obsaženy v jiném pojetí ve starších spisech amerických spisovatelů. Leč kniha, která je psána velice poutavě a provázena skutečnými případy ze života, přichází v pravý čas, aby řešila rozmohší se krizi důvěry a tím i sebedůvěry a z nich pramenících krizí ostatních. Dr. Reichert.

**Soziologie von heute.** Nákladem C. L. Hirschfelda v Lipsku, 1932, 80, stran 138, cena není označena. — Německý sociolog Richard Thurnwald, vydavatel časopisu pro lidovou psychologii a sociologii, vydal

tuto knihu jako »symposion« z článků, v tomto časopise uveřejněných. Kniha nepodává všeobecného přehledu o dnešní sociologii, nýbrž pouze články jednotlivých sociologů německých, amerických a anglických, které se zabývají hlavními otázkami sociologickými a zmiňují se o principiálních a metodologických problémech dnešní sociologie.

Dr. Jindřich.

**Führer durch das Gesetz über die Pensionsversicherung der Privatangestellten.** (Příručka k zákonu o pensijním pojištění soukromých zaměstnanců), nákladem Ústřední odborové komise německého odborového Svazu v Československu, v Liberci, 1932. 15<sup>0</sup>, stran 217, cena Kč 7.50. V úvodu zmiňuje se autor o vnitřním i vnějším vývoji pensijního pojištění; pak přechází k systematickému, však i laikovi snadno přístupnému výkladu pensijního zákona, praktickými příklady. Knížka je doplněna vzorci žádostí o dávky a věcným rejstříkem. Práce, která je míněna jako příručka pro pojištěnce, plně splňuje svůj účel svým uspořádáním i přístupným slohem.

Dr. Jindřich.

**Dr. Frant. Trnka: K reformě úrazového pojištění dělnického.** Náměty pro novelisaci úrazového zákona, rozbor unifikace. Nákladem Úrazové pojišťovny dělnické v Praze, 1932, 8<sup>0</sup>, 78 stran, cena 5 Kč. — Autor pojednává nejprve o významu úrazového pojištění, o jeho znacích, sociálním a národohospodářském významu a přechází k reformě tohoto pojištění. Za základní směrnice reformy úrazového zákona považuje autor:

- a) účelnou zábranou úrazovou snížit počet a váhu úrazů;
- b) stane-li se úraz, omezit jeho následky včasným a řádným poskytnutím první pomoci, patričním léčením a doléčováním, resp. přeucením;
- c) postarati se v první řadě o důchodce s vysokými ztrátami;
- d) upravit vhodným způsobem odškodnění nižších ztrát;
- e) přizpůsobit pojistnou povinnost dnešnímu stavu podniků;
- f) racionalisovati styk s pojištěnými podniky.

Problém unifikace rozděluje autor na unifikaci dávkovou, formální (administrativní) a legislativní a zabývá se podrobně všemi možnostmi jejího řešení. Ku konci zmiňuje se autor o organizaci úrazového pojištění a o jeho úpravě v jiných státech. Knížka je informační pomůckou pro zřízence a širší veřejnost, z níž mají být čerpány správné informace o důležitosti úrazového pojištění jak pro množství se počet obětí práce, tak i pro celé národní hospodářství. Knížka chce být také pobídkou k urychlenému provedení reformy úrazového pojištění.

Dr. Jindřich.

**Univ. prof. Dr. Ernst Swoboda: Das Privatrecht der Zukunft.** Berlin-Grunewald 1932. Rotschild. Str. 64. — O některých pracích tohoto autora bylo již v našem časopise referováno. Nejnovější práce S-ova je v podstatě do němčiny přeložené jeho italsky vyšlé dílo: »Il diritto civile del l'avvenire«. Swoboda dovozuje, že zvláště civilní právo v nynější době se značně odcizilo od citění lidu. Důvod této zvláštní roztržky, kde předpisy právních řádů jsou pocíťovány jako ztrnulé, zastaralé, nevyhovující, jest hledati podle S-y v tom, že moderním zákonodárným dílům chybí základ, jenž by jednotlivá ustanovení organicky vtmelil do skladby moderního hospodářského života a tímto podmíněného moderního myšlení. Zde tkví pravá příčina nedostatečnosti moderních zákonodárných děl. Rychlá změna hospodářského života, jíž jest charakterisována moderní doba, vyžaduje pružné ustanovení právních řádů, ustanovení, jež při garancii právní jistoty dovede se přizpůsobiti novým změnám poměrům životním.

Nynější doba vyžaduje nikoliv statické, nýbrž dynamické utvoření jednotlivých ustanovení právních. V myšlence dynamičnosti spočívá jádro S-ových vývodů. Ovšem čistě dynamický právní řád a čistě dynamické soukromé právo jest nemyslitelné, neboť je v rozporu s essen-